

## **Núcleo de Estudos Latino-Americanos – NEPLAM**

Nos últimos três anos e meio, o Núcleo esteve inserido num projeto temático “Gestão pública e inserção internacional das cidades”, que contou com pesquisadores do Cedec, Unesp, San Tiago Dantas e PUC-SP. O foco central foi a cidade de São Paulo, com colaborações de estudos sobre Barcelona e Buenos Aires. Os estudos abarcaram as gestões de 1989 até hoje: Erundina, Marta, Pita, Maluf, Serra e início de Kassab. Os relatórios finais foram entregues no primeiro semestre de 2009, dos quais foram elaborados cinco livros: dois, no prelo, pela EDUC, e três por outras editoras.

Com relação à parte desenvolvida pelo Núcleo da PUC-SP, foram destacadas duas partes. Na primeira parte, foram analisados os seguintes elementos:

- 1) a dinâmica atual das cidades, limites e possibilidades, e os embates sobre a caracterização de São Paulo como cidade-global, que foi renunciada pela predominância dos fatores adversos comparativamente aos convergentes com esse modelo;
- 2) os efeitos dos processos de globalização sobre as cidades, a qual foi analisada em suas dimensões, econômica, política, cultural e social; e formulando uma distinção entre a globalização hegemônica, de caráter neoliberal, e a globalização contra-hegemônica, ou seja, aquela que nega, resiste, e propõe alternativas à globalização dominante;
- 3) componentes constitutivos de uma gestão pública democrática, tendo por base a natureza do conceito de público (com seus atributos de universalidade, visibilidade social, controle social, cultura cívica, sustentabilidade, constituição de novos sujeitos públicos, democratização); e enfatizando as noções de planejamento em geral e planejamento estratégico, gestão participativa, e as dificuldades de sua efetiva concretização na realidade brasileira.

Na segunda Parte, foram abordados alguns temas significativos e suas interconexões entre si e com os componentes da anterior. O tema principal foi a presença e participação da sociedade civil, na cidade paulistana, suas mudanças fruto da atuação de setores organizados e eventuais parcerias com a administração municipal, motivos de conflitos e negociações. O ponto analítico determinante foi o da questão social, mostrando seu entendimento clássico relacionado com os processos de produção e reprodução social, e o seu entendimento parcial e compensatório vinculado à problemática da pobreza; esse último defendido por parte de governantes, elites, e setores específicos da sociedade civil, demonstrando as contradições e ambiguidades que a identificam na sociedade em geral, na opinião pública e nas forças sociais. Além disso, foi selecionado um conjunto de segmentos e organizações que agem direta e indiretamente nas resoluções dessa questão social, demonstrando como as situações nas diversas gestões oscilavam entre propostas de manutenção do *status quo* e propostas de sua superação. Um ponto importante foi o estudo de algumas parcerias entre as administrações municipais e agências multilaterais de cooperação internacional (Banco Mundial, BID, Cities Alliance, União Europeia), na retórica das quais se assume a participação de atores públicos e privados nos projetos, mas que, na prática, se restringe à presença dos governos. Um exemplo paradigmático da pesquisa foi o debate sobre a concepção da cidade como ator internacional, porém compreendida por sua atuação produtiva e competitiva com outras cidades e que a torna uma cidade empresa, que privatiza os espaços urbanos e fica inacessível a uma maioria da população. Outro ângulo analítico relevante foi o das disputas e enfoques discordantes sobre o Centro da metrópole, analisando as versões de programas, organizações, fóruns que pretendem agir nessa região, e as manifestações de conflito que os caracterizam. O exposto serve para aferir as enormes dificuldades de elaborar e desenvolver políticas públicas plenas acessíveis a todos os habitantes.

Como fontes, o projeto utilizou textos de especialistas, documentos, programas de governos, projetos entre as agências de cooperação e as administrações municipais, entrevistas com representantes de secretarias e

órgãos públicos e de pesquisadores com atividades nas esferas urbanas. Um momento significativo foi a realização de um Seminário internacional de três dias, realizado na PUC-SP no segundo semestre de 2008, que contou com expositores das diversas áreas pesquisadas no projeto amplo, bem como expositores de atuação nessa temática nas cidades de Barcelona e de Buenos Aires. Vários membros do projeto também participaram de eventos, nacionais e internacionais, apresentando suas contribuições.

*Prof. Dr. Luiz Eduardo W. Wanderley*  
Coordenadores